

宜良县国有资产和金融管理服务中心文件

宜国资报〔2026〕4号

签发人：李伟

宜良县国有资产和金融管理服务中心 2025 年部门整体支出绩效自评报告

为切实做好 2025 年度部门整体支出绩效自评工作，提高财政资金使用效益，根据《宜良县财政局关于开展 2025 年度财政支出绩效自评工作的通知》（宜财〔2026〕10 号）的文件精神，我单位组织力量对本单位 2025 的部门预算整体支出进行了客观、公正的绩效评价。现将情况报告如下：

一、部门概况

（一）部门基本情况

1.机构、人员情况

根据《中共宜良县委机构编制委员会关于印发<宜良县财政局下属事业单位改革方案>及所属事业单位机构编制方案的通知》

（宜编〔2020〕33号），核定领导职数2名，其中主任1名（正科级），副主任1名（副科级），机构规格为正科级，经费形式：全额拨款，事业编制10名，机构类别为公益一类，单位经费形式为县财政全额拨款。

2.单位主要职能

（1）负责协助行政主管部门对县属国有企业及国有控股企业的国有资产进行监管。

（2）负责协助行政主管部门拟定县属国有企业及国有控股企业的管理办法并配合组织实施。

（3）在县属国有企业及国有控股企业改革和重组推进现代企业制度建设，完善公司治理结构等工作中负责相关方案，办法、措施等的初审。

（4）协助行政主管部门对县属国有企业及国有控股企业负责人进行日常管理和考核。

（5）负责组织县属国有企业及国有控股企业上缴国有资本收益的具体工作，协助行政主管部门按照有关规定开展国有资本经营预算编制和执行等工作。

（6）协助行政主管部门做好县属国有企业及国有控股企业改制、兼并、破产、重组的后续处理工作。

（7）协助监管部门及时防范金融风险、规范金融秩序、维护地方金融稳定；负责全县小额贷款公司的管理工作，推进地方性金融机构的建设。

(8) 完成主管部门交办的其他工作任务。

3.重点工作计划

(1) 聚焦主责主业，坚决扛起责任使命担当。坚持抓产业高质量发展，围绕五大百亿产业链加强项目谋划，加快重点项目建设，推动国有资本向重点领域和产业链关键环节集中，引导企业在产业链强基补短、城市基础设施建设、民生服务保障等领域布局实施一批强牵引、利长远的大项目、好项目，促进社会责任理念与企业经营管理深度融合，充分发挥县属国企在项目建设、产业发展、民生保障的“国家队”“主力军”作用。

(2) 聚焦经营效益，全力抓好提质增效稳增长。指导企业按照“止损、瘦身、提质、增效”的思路，加快从数量型、规模型向质量型、效益效率型转变，更加注重经营业绩含金量，深入挖掘生产运营管理各环节降本潜力，加大亏损企业治理和无效资产处置力度，推进“两金”管控，加强现金流管理，实现更多有收入的合同、有利润的收入、有现金流的利润。用足用好政策红利，主动适应政策形势，吃准吃透政策精神，加大向上对接力度，指导企业最大限度争取专项债和超长期特别国债，持续扩大有效投资、推动项目建设，更好把政策机遇转化为企业高质量发展优势。

(3) 聚焦监管提质，突出抓好监管体系完善。持续完善监管机制，坚持授权与监管相结合、放活与管好相统一，建立完善出资人监管权力和责任清单、授权放权清单，更加注重发挥公司

章程和通过公司治理结构履行出资人职责，持续提升监管精准性、科学性和有效性。加强依法监管和合法性审查，严格执行资金支出月报备制度，坚决守住依法决策和合规经营的底线，全覆盖优化考核管理，全流程深化风险防控，持续提升国资监管质效更好统筹发展和安全，有效防范化解重大风险隐患。

（4）聚焦党建引领，坚持和加强党对国企的全面领导。持续加强党的政治建设，牢记“国企姓党”，强化党对国有企业的全面领导，指导督促企业深化落实“第一议题”制度，确保县委、县政府决策部署落实到位，以实际行动捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”。开展国企基层党建质效提升行动，动态调整设置企业基层党组织，持续优化完善企业各级党组织前置研究清单，按照“三懂三会三过硬”标准选优配强基层党组织书记队伍，以党建引领促发展，品牌创建提质效，努力实现党建工作和中心工作良性互动、融合并进、共同发展。毫不松懈正风肃纪反腐，把严的基调长期坚持下去，汲取国资系统违纪违法案例，常态化开展警示教育，为做强做优做大国有资本和国有企业提供坚强保障。

（二）部门整体支出规模、使用方向和主要内容、涉及范围等

2025 年，宜良县国有资产和金融管理服务中心年终决算收入 16684.96 万元,其中:一般公共预算财政拨款收入 9354.51 万元,

政府性基金预算财政拨款收入 6810.43 万元，国有资本经营预算财政拨款收入 520 万元，年初结转和结余 0.02 万元。

2025 年宜良县国有资产和金融管理服务中心年终决算支出数为 16684.96 万元，其中：事业运行支出 116.86 万元，占总支出 0.70%；其他政府办公厅（室）相关机构事务支出 137.02 万元，占总支出 0.82%；其他群众团体事务支出 20.00 万元，占总支出 0.12%；体育场馆支出 70.00 万元，占总支出 0.42%；事业单位离退休支出 1.44 万元；机关事业单位基本养老保险缴费支出 14.54 万元，占总支出 0.09%；事业单位医疗支出 7.70 万元，占总支出 0.05%；公务员医疗补助 4.97 万元，占总支出 0.03%；其他行政事业单位医疗支出 0.18 万元；水体支出 610.00 万元，占总支出 3.66%；其他节能环保支出 6648.43 万元，占总支出 39.85%；其他支持中小企业发展和管理支出 8360.00 万元，占总支出 50.11%；住房公积金支出 11.81 万元，占总支出 0.07%；其他解决历史遗留问题及改革成本支出 520.00 万元，占总支出 3.12%；其他政府性基金债务收入安排的支出 162.00 万元，占总支出 0.97%。

二、部门整体支出管理及使用情况

（一）基本支出

2025 年基本支出 157.53 万元，其中人员经费支出为 154.47 万元，日常公用经费支出为 3.06 万元。

2025 年“三公”经费支出数 0.12 万元,其中:公务接待费 0.12 万元,接待批次 2 次,接待人数 21 人,人均支出 55.48 元;公务用车及运行维护费 0 万元;因公出国(境)费 0 万元。

(二) 项目支出

1.项目资金

2025 年项目支出 16527.43 万元,均为财政拨款。

2.项目资金(主要指财政资金)实际使用情况分析

所有项目资金均已全额拨付各县属平台公司。

三、县级其他财政性资金组织实施情况

无

四、部门整体支出绩效情况

1.聚焦深化改革,国企改革发展动力增强

一是持续推动国有企业“瘦身健体”,注销建投公司、创意公司等“小弱散”、无主营业务公司,着力解决公司管理层级过多、管理效率低下问题;按照地方融资平台退出工作要求,通过清偿隐性债务、制定市场化转型方案等方式开展金汇公司、医疗公司 2 家公司退平台工作,预计 10 月底全面完成医疗公司退出平台。二是深化政企分离,理顺企业管理机制,全面完成自来水公司、保障房公司整建制移交工作,进一步整合资源资产,提升国有企业运营能力。三是健全市场化经营机制,结合实际制定《宜良县县属国有企业全员竞聘方案》,对县属国有企业职能部门及岗位设置进行优化调整,并开展全员竞聘工作,21 名中层正副

职、76名职工通过竞聘走上新岗位；进一步修订完善并印发《绩效考核管理办法》，以重点工作任务完成情况为首要权重，细化考核指标，差异化设置考核方式，实现考核结果与薪酬、晋升直接挂钩，倒逼降本增效。四是着力提升公司治理水平，对《“三重一大”决策制度实施细则》《党支部前置研究讨论事项清单》《董事会议事规则》及《总经理议事规则》等制度进行全面修订完善，为公司治理现代化提供了坚实的制度保障。

2. 聚焦项目建设，保障支撑能力持续提升

一是聚焦民生领域重点实事，切实推动清远棚户区改造安置房、中小学教室环境提升改造、南羊片区供水一体化项目等一批民生工程提质增效；二是助力乡村振兴与生态治理，切实保障岩泉4A级景区提升改造、通村公路建设、青草塘磷石膏渣场综合治理、“一厂三网”等一批重点项目顺利推进。三是加快产业培育与城市更新，切实推动农地细碎化整治、宜鹤陵园公墓项目、生猪定点屠宰场搬迁、“鱼米之乡”农村产业融合等一批经营性项目有序启动。

3. 聚焦从严监管，国资监管成效持续凸显

落实出资人职责，坚持依法监管，从严监管，确保国有资产保值增值。一是强化产权基础管理。以产权登记规范化、精准化为核心，扎实推进监管国有企业产权登记工作，截至至2025年10月16日共完成新增、变更等各类产权登记9笔，所有登记事项均严格履行审核程序，确保信息真实完整。二是加强财务监管。

严格执行 10 万元以上资金支出使用月报备制度，同时规范财务快报工作，加强国资监管企业财务管理。三是厘清国资家底。按照“确权登记资产账，账实相符可追溯；潜力资产优先转，清单管理促转化；分类指导明路径，精准施策见实效”的工作目标，指导企业全面开展了资源资产清查工作，为每一笔资产建立信息档案，并督促企业认真梳理建立可盘活资产资源清单，有序推动盘活利用。

4. 聚焦党建引领，高质量发展基础更加牢固

一是监督国资监管企业认真落实第一议题制度。坚持把学习贯彻习近平总书记关于国资国企改革发展和党的建设重要论述作为第一学习议题，切实增强国有企业党组织政治功能和组织功能；二是分类指导 4 家国资监管企业完成了党建入章修定工作、“双培养”方案制定，明确了党组织在公司治理结构中的法定地位。建立党组织的 4 家国有企业修订完善了《党支部前置审议事项清单》、《董事会议事规则》、《总经会议事规则》，充分发挥企业党组织在重大事项决策、执行、监督中的核心作用。三是选优配强县属国有企业党组织领导班子，通过社会化公开选聘高级管理人才 1 名担任县国投公司董事长兼国投公司党支部书记。下属 4 家企业全面落实书记、董事长“一肩挑”，党组织领导班子成员与董事会成员、经理层成员全部实现双向进入、交叉任职。四是深化党建与业务深度融合。建立国企工委领导班子成员联系企业党建工作制度，全面实施书记“领办项目”，通过由党组织

书记认领，对重点项目进行任务分解，实行“一个项目、一个班子”，有力有序推动项目建设；成立党员骨干牵头工作小组，在项目谋划、招投标、组织实施、过程管控等关键环节发挥示范带头作用，有效助推项目落实。

五、存在的主要问题

预算绩效管理工作开展时间较短，缺乏系统的培训，对工作重点把握不到位，预算绩效管理工作水平有限，工作任务繁重，影响预算绩效管理工作的有效开展及推进。

六、改进措施和有关建议

1.加强单位财务管理，健全单位财务管理制度体系，规范单位财务行为。

2.对相关人员加强培训，特别是针对《预算法》、《行政事业单位会计制度》等学习培训，规范部门预算收支核算，切实提高部门预算收支管理水平。

七、报告附表

宜良县国有资产和金融管理服务中心

整体支出绩效评价自评报告

(2025 年度)

部门(单位)名称 宜良县国有资产和金融管理服务中心

预算编码 295001

评价方式：部门（单位）绩效自评

评价机构：部门（单位）评价组

报告日期：2026 年 5 月 19 日

宜良县国有资产和金融管理服务中心（制）

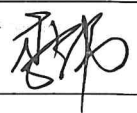
一、部门（单位）基本情况			
联系人	张兰兰	联络电话	67525281
人员编制	10	实有人数	9
职能职责概述	1. 负责协助行政主管部门对县属国有企业及国有控股企业的国有资产进行监管。 2. 负责协助行政主管部门拟定县属国有企业及国有控股企业的管理办法并配合组织实施。 3. 在县属国有企业及国有控股企业改革和重组推进现代企业制度建设，完善公司治理结构等工作中负责相关方案，办法、措施等的初审。 4. 协助行政主管部门对县属国有企业及国有控股企业负责人进行日常管理和考核。 5. 负责组织县属国有企业及国有控股企业上缴国有资本收益的具体工作，协助行政主管部门按照有关规定开展国有资本经营预算编制和执行等工作。 6. 协助行政主管部门做好县属国有企业及国有控股企业改制、兼并、破产、重组的后续处理工作。 7. 协助监管部门及时防范金融风险、规范金融秩序、维护地方金融稳定；负责全县小额贷款公司的管理工作，推进地方性金融机构的建设。 8. 完成主管部门交办的其他工作任务。		
年度主要工作内容	1. 聚焦主责主业，坚决扛起责任使命担当。坚持抓产业高质量发展，围绕五大百亿产业链加强项目谋划，加快重点项目建设，推动国有资本向重点领域和产业链关键环节集中，引导企业在产业链强基补短、城市基础设施建设、民生服务保障等领域布局实施一批强牵引、利长远的大项目、好项目，促进社会责任理念与企业经营管理深度融合，充分发挥县属国企在项目建设、产业发展、民生保障的“国家队”“主力军”作用。 2. 聚焦经营效益，全力抓好提质增效稳增长。指导企业按照“止损、瘦身、提质、增效”的思路，加快从数量型、规模型向质量型、效益效率型转变，更加注重经营业绩含金量，深入挖掘生产运营管理各环节降本潜力，加大亏损企业治理和无效资产处置力度，推进“两金”管控，加强现金流管理，实现更多有收入的合同、有利润的收入、有现金流的利润。用足用好政策红利，主动适应政策形势，吃准吃透政策精神，加大向上对接力度，指导企业最大限度争取专项债和超长期特别国债，持续扩大有效投资、推动项目建设，更好把政策机遇转化为企业高质量发展优势。 3. 聚焦监管提质，突出抓好监管体系完善。持续完善监管机制，坚持授权与监管相结合、放活与管好相统一，建立完善出资人监管权力和责任清单、授权放权清单，更加注重发挥公司章程和通过公司治理结构履行出资人职责，持续提升监管精准性、科学性和有效性。加强依法监管和合法性审查，严格执行资金支出月报备制度，坚决守住依法决策和合规经营的底线，全覆盖优化考核管理，全流程深化风险防控，持续提升国资监管质		

	效更好统筹发展和安全，有效防范化解重大风险隐患。 4. 聚焦党建引领，坚持和加强党对国企的全面领导。持续加强党的建设，牢记“国企姓党”，强化党对国有企业的全面领导，指导督促企业深化落实“第一议题”制度，确保县委、县政府决策部署落实到位，以实际行动捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”。开展国企基层党建质效提升行动，动态调整设置企业基层党组织，持续优化完善企业各级党组织前置研究清单，按照“三懂三会三过硬”标准选优配强基层党组织书记队伍，以党建引领促发展，品牌创建提质效，努力实现党建工作和中心工作良性互动、融合并进、共同发展。毫不松懈正风肃纪反腐，把严的基调长期坚持下去，汲取国资系统违纪违法案例，常态化开展警示教育，为做强做优做大国有资本和国有企业提供坚强保障。
年度部门 (单位)总 运行情况及 取得的成绩	1. 聚焦深化改革，国企改革发展动力增强 一是持续推动国有企业“瘦身健体”，注销建投公司、创意公司等“小弱散”、无主营业务公司，着力解决公司管理层级过多、管理效率低下问题；按照地方融资平台退出工作要求，通过清偿隐性债务、制定市场化转型方案等方式开展金汇公司、医疗公司2家公司退平台工作，预计10月底全面完成医疗公司退出平台。二是深化政企分离，理顺企业管理机制，全面完成自来水公司、保障房公司整建制移交工作，进一步整合资源资产，提升国有企业运营能力。三是健全市场化经营机制，结合实际制定《宜良县县属国有企业全员竞聘方案》，对县属国有企业职能部门及岗位设置进行优化调整，并开展全员竞聘工作，21名中层正副职、76名职工通过竞聘走上新岗位；进一步修订完善并印发《绩效考核管理办法》，以重点工作任务完成情况为首要权重，细化考核指标，差异化设置考核方式，实现考核结果与薪酬、晋升直接挂钩，倒逼降本增效。四是着力提升公司治理水平，对《“三重一大”决策制度实施细则》《党支部前置研究讨论事项清单》《董事会议事规则》及《总经理议事规则》等制度进行全面修订完善，为公司治理现代化提供了坚实的制度保障。 2. 聚焦项目建设，保障支撑能力持续提升 一是聚焦民生领域重点实事，切实推动清远棚户区改造安置房、中小学教室环境提升改造、南羊片区供水一体化项目等一批民生工程提质增效；二是助力乡村振兴与生态治理，切实保障岩泉4A级景区提升改造、通村公路建设、青草塘磷石膏渣场综合治理、“一厂三网”等一批重点项目顺利推进。三是加快产业培育与城市更新，切实推动农地细碎化整治、宜鹤陵园公墓项目、生猪定点屠宰场搬迁、“鱼米之乡”农村产业融合等一批经营性项目有序启动。 3. 聚焦从严监管，国资监管成效持续凸显 落实出资人职责，坚持依法监管，从严监管，确保国有资产保值增值。一是强化产权基础管理。以产权登记规范化、精准化为核心，扎实推进监管国有企业产权登记工作，截至至2025年10月16日共完成新增、变更等各类产权登记9笔，所有登记事项均严格履行审核程序，确保信息真实完整。二是加强财务监管。严格执行10万元以上资金支出使用月报备制度，同时规范财务快报工作，加强国资监管企业财务管理。三是厘清国资家底。按照“确权登记资产账，账实相符可追溯；潜力资产优先转，清单

管理促转化；分类指导明路径，精准施策见实效”的工作目标，指导企业全面开展了资源资产清查工作，为每一笔资产建立信息档案，并督促企业认真梳理建立可盘活资产资源清单，有序推动盘活利用。 4. 聚焦党建引领，高质量发展基础更加牢固 一是监督国资监管企业认真落实第一议题制度。坚持把学习贯彻习近平总书记关于国资国企改革发展和党的建设重要论述作为第一学习议题，切实增强国有企业党组织政治功能和组织功能；二是分类指导4家国资监管企业完成了党建入章修定工作、“双培养”方案制定，明确了党组织在公司治理结构中的法定地位。建立党组织的4家国有企业修订完善了《党支部前置审议事项清单》、《董事会议事规则》、《总经会议事规则》，充分发挥企业党组织在重大事项决策、执行、监督中的核心作用。三是选优配强县属国有企业党组织领导班子，通过社会化公开选聘高级管理人才1名担任县国投公司董事长兼国投公司党支部书记。下属4家企业全面落实书记、董事长“一肩挑”，党组织领导班子成员与董事会成员、经理层成员全部实现双向进入、交叉任职。四是深化党建与业务深度融合。建立国企工委领导班子成员联系企业党建工作制度，全面实施书记“领办项目”，通过由党组织书记认领，对重点项目进行任务分解，实行“一个项目、一个班子”，有力有序推动项目建设；成立党员骨干牵头工作小组，在项目谋划、招投标、组织实施、过程管控等关键环节发挥示范带头作用，有效助推项目落实。						
二、部门（单位）收支情况						
年度收入情况（万元）						
机构名称	收入合计	其中：				
		上年结转	公共财政拨款	政府基金拨款	纳入专户管理的非税收入拨款	其他收入
局机关及二级机构汇总	16684.96	0.02	9354.51	6810.43		
1. 局机关	16684.96	0.02	9354.51	6810.43		
2. 二级机构1						
3. 二级机构2						
部门（单位）年度支出和结余情况（万元）						
机构名称	支出合计	其中：				结余
		基本支出	其中：		项目支出	

			人员支出	公用支出		
局机关及二级机构汇总	16684.96	157.53	154.47	3.06	16527.43	
1.局机关	16684.96	157.53	154.47	3.06	16527.43	
2.二级机构1						
3.二级机构2						
机构名称	三公经费	其中:				
	合计	公务接待费	公务用车运维费	公务用车购置费	因公出国费	会议费
局机关及二级机构汇总	0.12	0.12				
1、局机关	0.12	0.12				
2、二级机构1						
3、二级机构2						
机构名称	固定资产	其中:				其他
	合计	在用固定资产		出租固定资产		
局机关及二级机构汇总	2.63	2.63				
1、局机关	2.63	2.63				
2、二级机构1						
3、二级机构2						
三、部门（单位）整体支出绩效自评情况						
整体支出绩	预期目标		实际完成			

效定性目标 及实施计划 完成情况	1. 持续深化国企改革，打好改革攻坚战。 2. 全力推进项目建设，积极优化资本投向。 3. 强化国资监管，防范企业运行风险。 4. 强化资产运营管理，提高经济效益。 5. 加强党建引领，激发干部队伍活力。		1. 聚焦深化改革，国企改革发展动力增强。注销建投公司、创意公司等“小弱散”、无主营业务公司，着力解决公司管理层级过多、管理效率低下问题；深化政企分离，理顺企业管理机制，进一步整合资源资产，提升国有企业运营能力；进一步修订完善各类管理办法和规则制度。 2. 聚焦项目建设，保障支撑能力持续提升。聚焦民生领域重点实事，切实推动民生工程提质增效；助力乡村振兴与生态治理，切实保障各项重点项目顺利推进。 3. 聚焦从严监管，国资监管成效持续凸显。落实出资人职责，坚持依法监管，从严监管，确保国有资产保值增值。 4. 聚焦党建引领，高质量发展基础更加牢固。		
整体支出绩效定量目标 及实施计划 完成情况	评价内容		绩效内容	绩效目标值	完成情况
	产出目标	质量指标	按质按量完成相关工作任务，确保工作开展顺利。	执行力 = 100%	= 100%
		数量指标	按照年度计划支出。	16684.96 万元	完成
		时效指标	2025 年 1 月至 12 月	按月核定	完成
		成本指标	加强预算执行力度，使资金效益最大化。	16684.96 万元	完成
	效益目标 (预期实现的效益)	社会效益	建立和完善国有资产保值、增值指标体系，使国有资产保值增值。	提高公共服务水平	完成
		经济效益	健全完善协调运转、盘活用好国有资产。	实现预算资金最大化利用	完成
		生态效益	探寻灵活用人机制；运用绩效管理实现“降本增效”。	加强县属国有资产监管	完成

		社会公众或服务对象满意度	得到社会及服务对象的好评。	好评率 ≥95%	完成
绩效自评综合得分		100 分			
评价等次		优秀			
四、评价人员					
姓 名	职务/职称	单 位		签 字	
李伟	主任	宜良县国有资产和金融管理服务中心			
万文佳	副主任	宜良县国有资产和金融管理服务中心			
刘倩	办公室主任	宜良县国有资产和金融管理服务中心			
评价组组长（签字）：  2026 年 5 月 29 日					
部门（单位）意见： 部门（单位）负责人（签字）：  2026 年 5 月 29 日					

填报人（签名）：张兰兰

联系电话：67525281

